



教會關懷貧窮網絡

油踐入心協辦

油麻地地區結網建議書

撰文：李浩銓

1. 目錄

1.	目錄	2
1	背景簡介	3
1.1	教會關懷貧窮網絡使命	3
1.2	教關發展油麻地地區之角色	3
1.3	油踐入心使命	5
1.4	建議書背景	5
1.5	目標	6
1.6	核心成員	6
2	地區簡介	7
2.1	地區需要	7
2.2	地區資源	18
3	油踐入心的社區轉化模式	29
4	國度觀的資產為本社區發展 (KABCD) 模式	29
5	結網協作之旅	31
6	油踐入心的長期與短期計劃	35
7	建議	40
8	總結	41
9	附錄：參考資料	42

1 背景簡介

1.1 教會關懷貧窮網絡使命

「教會關懷貧窮網絡」（教關）是由香港華人基督教聯會、香港基督教協進會、香港教會更新運動及一群基督教關懷貧窮的前線機構與教會聯合成立的緊密網絡。教會關懷貧窮網絡(教關)是一個社區網絡平台，網絡伙伴攜手合作，同心關懷貧窮及社區轉化。我們致力發掘服務空隙，並發展多個先導計劃回應需要。教關提供兼具知識與關懷的可信服務，以培育能力、充權及師友同行模式為重心。我們凝聚社區網絡資源，幫助及充權前線伙伴拓展服務，接觸更多資源匱乏的群體，並更有效地在社區實踐上主的天國使命。



- 社工：各類貧窮問題，有關政策，其他國家如何回應等
- 媒體：紀錄教會關懷貧窮實況、推動教會關懷貧窮講座等
- 醫療：基督徒醫生網絡服侍基層
- 商界：思想創業可能性，為不同群體製造就業機會
- 學界：社會學、公共政策、心理學學者，研究國際性扶貧策略
- 教育界：老師校長參與實踐以學校為本的扶貧及回應跨代貧窮問題
- 神學院：提高下一代教會領袖的意識、建立關心貧窮之盟約群體
- 法律界：為關懷貧窮提供專業意見

【結網共協作之旅】
第一階段：探索
第二階段：組成
第三階段：行動

1.2 教關發展油麻地地區之角色

教關在油麻地區內教會扮演了支援和協調的角色，連結伙伴，合作扶貧及轉化社區，以非牟利組織的身份籌募物資，分配給進行社區服侍的教會，亦提供經驗分享的平台，讓教會可以彼此汲取經驗。教關亦為各教會的社區服侍作宣傳，讓各教會的肢體亦能從教關找到社區服侍的機會。

教關初 2018 年初開始與油踐入心伙伴合作，主要透過「教關愛心行動」提供服侍物資，讓「油踐入心」能回應街坊的基本需要，2020 年開始引入了一些先導計劃，例如「教關愛心待用飯券」、「教關社區大使計劃」，2021 年，教關深化了與「油踐入心」合作關係，透過教會及個人網絡，開始合作培訓及深化人力資源，把社區服侍恆常化，向更多堂會推動社區服侍的異象。

1.2.1 教關提供資源

- 愛心行動資源
 - 口罩、防疫物資
 - 愛心待用飯券
 - 「一杯涼水」失業緊急援助基金
 - Peace Box 祝福大行動物資
 - 打氣消費券
 - 無家者祝福包
 - 社區大使計劃津助
 - 職場愛心飯券
 - 良心業主租出單位
- 人力資源
 - 職場愛心飯券 — 4 位職場團契義工
 - 「教關愛心行動 – 未來領袖」2020 實習計劃
 - 社區大使服侍體驗計劃及進深版訓練
 - Doctor of Excellence 合作服侍
 - 播道會港福堂社關小組

1.2.2 教關網絡

透過連結「教關」網絡伙伴，當中包括教會、學校、企業進行了以下先導計劃：

- 與「教關愛心行動 – 未來領袖」2020 實習計劃合作，開展「愛心行動社區大使計劃」的愛心待用飯券，充權無家者生命，讓他們認識信仰，轉化生命
- 與「基督徒醫生網絡」蕭醫生合作，開展「義診服侍」
- 與「Doctor of Excellence」港大醫學生合作，開展「健康檢查服侍」
- 教間邀請伙伴不同的教會，參與「社區大使服侍體驗計劃，培訓及深化人力資源，把社區服侍恆常化，向更多堂會推動社區服侍的異象。

- 教關邀請 黎廣澤傳道，加入成為「教關牧者網絡顧問」，到教會崇拜及聚會，分享社區受侍的使命及見證，鼓勵更多教會參與服侍。
- 教關聯繫油麻地、佐敦區伙教會，網絡服侍。合作項目列舉：
 - 甲教會
由職場飯券開始認識，到現在接收「油踐入心」一部分已信主街坊，成立「鄰舍團契」
 - 乙教會
將會於 2021 年第 3 季加入信仰栽培基層街坊的生命
 - 丙教會
3 位社關部員更定期參與油麻地伙伴「油踐入深」與教關合作之「教關社區大使服侍計劃」，關心油麻地佐治五世公園之無家者，與他們同行。

1.2.3 社交媒體

在教關社交媒體平台分享義工參與「油踐入心」的服侍故事。「油踐入心」亦會在群組中邀約其他教會一同參與「水果回收計劃」，有些教會一同加入收集水果行動，亦有些教會接收收回水果作服侍。

1.2.4 教關油麻地網絡

計劃於 2021 年第 4 季成立，現階段已聯絡油麻地、佐敦區的教會、機構一同配答服侍，主要接收該區前線接觸已接受福音及基礎信仰街坊，繼續牧養及建立他們的屬靈生命，另外一同資源配搭服侍，發揮協同效應，展現天國在社區。

1.3 油踐入心使命

凝聚社區網絡資源平台，推動信徒實踐愛人如己的吩咐，回應貧窮人的需要，透過服侍社區跟隨基督，與貧窮人同行同往，與基督同行，接觸更多資源匱乏的群體，並更有效地在社區實踐上主的天國使命，一同轉化社區，建立以基督為中心的關愛群體（Christ Centered Caring Community）。

1.4 建議書背景

2020 年教關的「油麻地地區報告」中顯示，油麻地地區有很明顯的貧窮問題，當地堂會的服侍展示了在疫情期間的應變、整合社區網絡資源合作推動社區服侍以及跟受助街坊建立關係，成為了現時「油踐入心」事工的雛型。

基於現時疫情問題仍然未能舒緩，失業率仍然高企，當中基層失業問題尤其嚴重。社區需要更有系統的扶貧網絡，好讓堂會、機構及地區不同持份者能共同貢獻社區，實踐國度觀的資產為本社區轉化模式。

「油踐入心」機構（下稱「油踐」）於地區服侍日漸增大，由社會現況反思、得蒙異象、一次性的落區服侍，一個教會的服侍小組到現時超過 100 人的義工團隊，服侍超過 400 位受眾的獨立機構，當中以社區轉化為念結出許多果子，同時亦遇上不少階段性的挑戰與難題。

1.5 目標

以「油踐」於油麻地現時地區工作為例子，及以國度觀的資產為本社區發展（KABCD）模式為綱領，為建立更有系統及更廣闊的地區網絡及地區轉化模式提出建議。

1.6 核心成員

- 召集人 – 教關愛心行動項目經理：李妙如女士 (Ms Brenda Li)
- 顧問 - 教關牧者網絡顧問及「油踐入心」創辦人：黎廣澤傳道 (Pastor Allen Lai)
- 項目調查顧問 – 教關倡議教育及研究小組核心成員：李允平博士 (Dr Vincent Lee)
- 項目調查助理 - 中國神學研究院實習神學生：李浩銓傳道 (Pastor Jack Lee)

2 地區簡介

2.1 地區需要¹

眾所周知，油麻地位於油尖旺區，是市區中貧窮人口較多的分區，社區品流複雜，黃賭毒泛濫，充斥各種社會問題，以下為其中一些較有需要的群體。由於各群體都有其獨有的需要，教會或社區組織一般會為以下不同群體成立相應的事工來制訂相應的服侍方向。

油麻地區內有一些有參與社區服侍的教會，他們主要會落區佈道，或者有專門服侍街坊的團契聚會。亦有一些有基督教背景的機構服侍街坊，當中有機構主要服侍無家者及低收入人士，透過物資支援其生活需要。而有堂會則主要服侍低收入人士和露宿者。

2.1.1 低收入家庭、教育水平低與跨代貧窮

根據 2016 年人口普查資料，油麻地南家庭入息中位數為\$21,840，較香港家庭入息中位數的\$24,890 為低，是貧窮問題相對嚴重的市區分區。

教育水平低下可能妨礙社區家庭向上流動能力，導致跨代貧窮的問題。油麻地區以至整個油尖旺區的教育水平都較全港平均的教育水平低，該區的二十歲及以上非就學人口具專上教育程度比例只有 23.8%，比香港整體的 25.9%低。

家庭住戶每月收入（港元）	從事 經濟活動的 家庭住戶數目 [#]	所有 家庭住戶數目
< 2,000	14	390
2,000 - 3,999	75	457
4,000 - 5,999	65	321
6,000 - 7,999	344	526
8,000 - 9,999	362	498
10,000 - 14,999	786	965
15,000 - 19,999	963	1 122
20,000 - 24,999	759	855
25,000 - 29,999	579	604
30,000 - 39,999	891	977
40,000 - 59,999	767	799
60,000 - 79,999	358	358
80,000 - 99,999	221	221
≥ 100,000	115	115
總計	6 299	8 208
家庭住戶每月收入中位數（港元）	23,000	18,540

¹ 黃志揚、李晉彥：《油麻地地區報告（教會關懷貧窮網絡，2019）》，5-14。

圖表 1 油麻地南的住戶經濟特徵《2016 年中期人口統計－地區概覽》

2.1.1.1 資源方面的需要

低收入家庭在經濟方面有很大的需要，日常生活的開支和租金負擔都對他們構成壓力，加上在肺炎全球大流行的經濟收縮時期，就業不足和失業情況日益嚴重，他們的財政情況更為緊拙。

低收入家庭因經濟困難，居住環境往往欠佳，劏房戶的情況亦時常被媒體報導，然而他們的處境仍未有明顯改善。

香港基督教服務處指出，貧窮家庭的父母，教育程度不高，每天忙於工作，賺取生計，因而缺乏照顧子女的時間，親子關係亦受影響。再加上有限的收入，難以負擔子女學校教育以外的其他技能培訓或補習機會，甚至未能支持子女繼續升學。常言道「知識改變命運」，但對於這群「輪在起跑線」的貧窮家庭兒童，其發展空間和競爭力，受家庭經濟所局限，長大後亦難向上流動，形成循環不止的跨代貧窮問題。

香港在職貧窮使用醫療服務調查顯示，低收入人士的醫療需要亦不小，他們只能到公立醫院求診，往往受等候時間長和診症時間短等問題纏擾，亦有些人因工作糊口而延誤就醫。在疫情期間，他們不少都難以買到防疫用品或承擔這方面的開支。

香港基督教服務處亦引述研究指，處於貧窮線下的家庭，為應付日常開支，會刻意壓縮膳食支出，包括：三餐以蔬菜及雞蛋為主要食材，甚少購買魚或新鮮肉類，兒童較多機會進食急凍或免費罐頭食物，而對奶類產品的攝取量則遠低於衛生署建議的標準。貧窮家庭的飲食習慣不單會減低兒童健康成長的機會，同時，亦加重社會日後投放於醫療的成本，對社會整體發展不利。

2.1.1.2 關係方面的需要

低收入家庭的家長囿於長工時及其教育程度，難以參與親職訓練課程，也較難藉著有質素的親子互動來支援兒童的成長。長工時亦妨礙家長建立人際關係，不容易藉朋友圈子分擔生活壓力，而兒童亦可能因家庭問題，未能參與朋輩的活動，影響他們的社交和自我形像。

2.1.1.3 動力方面的需要

貧窮和低教育水平會局限父母在子女教育中的視野。低收入家庭的父母，教育程度不高，每天忙於工作，較難協助子女作出升學和就業規劃。他們亦難以負擔子女學校教育以外的其他課外活動或補習機會，甚至未能支持子女繼續升學，另一方面他們亦未必能理解到多元發展的重要性，父母視野中的「理想職業」和子女達成目標的可能性亦會受父母的環境影響，或會妨礙子女的發展機會。貧窮家庭的兒童，正如 2.1.1 和以上所述，其發展空間和競爭力，受家庭經濟所局限，長大後亦難向上流動，形成循環不止的跨代貧窮問題。

2.1.1.4 靈性方面的需要

小童群益會一直有就貧窮兒童的生活狀況進行過多次的調查及研究，均反映出生活在貧窮的兒童比其他兒童較低機會參與社交活動、學習活動及成長活動的機會。過去的研究已多次提出有關貧窮線下的學童，物質生活遠較一般兒童為差，包括文具、零用錢、參與課外活動之機會等等。綜援的兒童較多有失落、不開心和孤寂等情緒、較少有興奮、開心及自豪的感覺，他們較害羞、離群和有社交焦慮感。

除了兒童外，低收入人士自身都會因收入問題有較大的生活壓力，這些貧窮造成的壓力往往難以啟齒，而工時長亦妨礙他們的社交和家庭關係，壓力和情緒一旦在家爆發，容易造成各種家庭問題。

2.1.2 單親家庭

按 2016 年中期人口普查，油尖旺區的單親家庭數目達 3722，佔全港的 5.1%，較 2011 年高，同時佔全港比例也有上升。香港離婚率有上升，但似乎油尖旺區的離婚情況較其他地區嚴重，可能反映該區潛在的家庭問題。

	<u>2011</u>	<u>2016</u>
<u>單親家庭數目</u>	<u>3102</u>	<u>3722</u>
<u>佔全港比率</u>	<u>3.8%</u>	<u>5.1%</u>

圖表 2 單親家庭數目《2016 年中期人口統計 – 地區概覽》

2.1.2.1 資源方面的需要

不少單親家庭的成因跟經濟問題有關，例如父或母沉迷賭博、破產等，另一邊廂，不少單親家庭的收入因而減少。單親家長往往要獨力承擔家庭開支，或會因而成為低收入家庭，面對 2.1 中所述的困難。故此有較大資源需要的單親家庭不少都同時是低收入家庭，會面對 2.1 中所述的困難。

2.1.2.2 關係方面的需要

單親家庭在家庭關係上受到不同程度的傷害，或會損害他們對他人的信任，影響人際關係的發展。有些單親家長的工時會較離婚長，以增加收入來應付家庭收入，或會影響他們的社交生活，另外他們亦可能避諱自己的經歷，不願跟他人分憂。而單親子女的自我形象或會因家庭破碎而受損，妨礙他們的社交生活。

2.1.2.3 動力方面的需要

有些單親家庭的子女自我形象低落，容易否定自己和對自己的能力失去信心，限制他們對自己未來的期望和發展。

2.1.2.4 靈性方面的需要

單親家長可能會把婚姻問題怪責於自己或子女，而當中複雜的情緒和困擾往往難以啟齒，旁人亦未必能完全明白和理解。他們面對的壓力一旦沒法有效紓發，有機會會進一步衍生各種家庭問題和衝突，甚至是家庭暴力。

單親家庭的子女的成長亦容易受影響，容易缺乏安全感和自信，自我形象往往低落，容易出現怯於社交或倚賴他人的情況，在建立健全的心理、社交發展上會有困難。

2.1.3 無家者

在天橋底、行人隧道內、油麻地警署旁都不難找到露宿者的蹤影，通宵營業的快餐店內亦有不少俗稱為「麥難民」的無家者。根據 2015 年全港無家者研究，油尖旺區以至全港露宿者人數均有上升，而近年政府亦多年以「整理市容」為由驅趕露宿者。

	<u>2013 年</u>	<u>2015 年</u>	<u>兩年相比差異</u>
油尖旺區露宿者人數	387	436	+12.7%
油尖旺區露宿者佔全港露宿者人口的百分比	27.4%	27%	-0.4%
全港露宿者人數	1414	1614	+14.1%

圖表 3 油尖旺區露宿者情況《2015 年全港無家者人口統計行動》

無家者面對毒品、驅趕等問題，而他們往往沒有收入來購買食物，十分倚賴政府、社區組織和教會的支援。他們的需要都各有不同，以下是某堂會服侍和訪談中歸納出的一些需要。

2.1.3.1 資源方面的需要

無家者在食物和日用品的需要顯而易見。他們大多沒有收入，食物和日用品大都倚賴援助和拾荒，生活往往捉襟見肘，很難有額外金錢作醫療或其他需要。

2.1.3.2 關係方面的需要

無家者跟家人關係疏離，與其他露宿者的關係亦未必深厚，社交孤立，每日的生活往往只是專注拾荒和輪候援助求存，沒有健康的人際社交關係，缺乏關心。另一方面，無家者往往被厭惡和驅趕，令他們感到被社會拒絕和遺忘。

2.1.3.3 動力方面的需要

無家者多年來沒有工作和健全的社交，朝不保夕的生活令他們對生活沒有太多安全感和期盼，凡事只靠自己爭取，加上沒有住址，財產很多時都只是跟身的衣物和日用品，就業的可能不大，對改善生活的期望和動力有限。

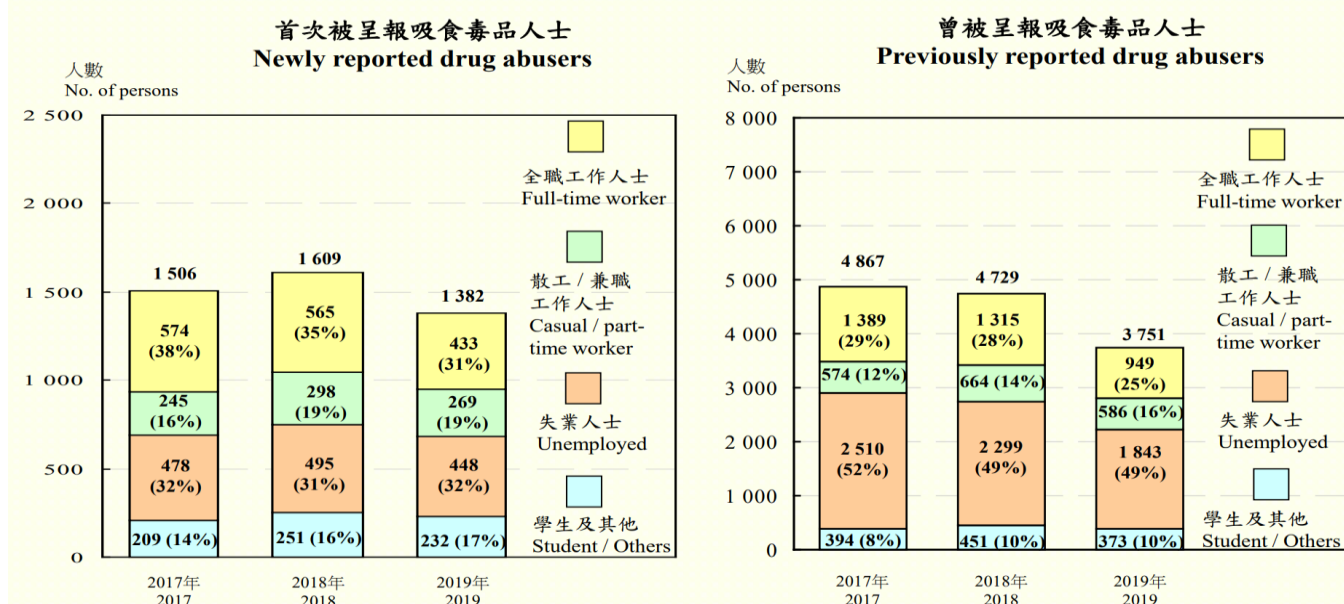
2.1.3.4 靈性方面的需要

無家者生活上沒有保障，令他們對生活和他人欠缺安全感。他們亦因物資匱乏和社會忽視而自我形象低下，需要他人的關心和重新肯定自我價值。

2.1.4 毒品問題

地區考察時不難發現，在油麻地的公園和街頭，不時會有毒品交易和使用，油尖旺區議會第35/2018號文件進一步指出，縱然警方多次掃蕩，但毒品問題依然嚴重。吸毒者沒有足夠金錢買毒品時，往往會在美沙酮診所外露宿，並倚賴美沙酮作代替品。毒品市場由黑社會組織營運，因此這些地方都有各自的地下秩序。吸毒者需要同行支援，引導他們戒毒並重投社會，往往需要有戒毒輔導經驗的社工支援。

按活動狀況劃分的首次/曾被呈報吸食毒品人士 (2017年至2019年) Newly/previously reported drug abusers by activity status (2017 to 2019)



註釋：括號內的數字是指佔各相關組別內被呈報吸食毒品人士的百分比。

Note: Figures in brackets refer to the proportions of reported drug abusers in the respective groups.

資料來源：藥物濫用資料中央檔案室
Source: Central Registry of Drug Abuse
資料更新於 6.4.2020
Updated on 6.4.2020

圖表 4 按活動狀況劃分的首次/曾被呈報吸食毒品人士

2.1.4.1 資源方面的需要

根據保安局禁毒處的資料，吸毒者的群體包含多個年齡組別，在近年有隱蔽化和年輕化趨勢，接近一半吸毒者為失業人士。而他們的毒癮會令他們追求更高劑量的毒品和更頻密地吸毒，造成財政壓力，他們因毒癮和吸毒副作用而難以正常工作，有不少吸毒者因而從事不法活動來賺錢購買毒品。故此，對他們的戒毒支援至為重要。

2.1.4.2 關係方面的需要

禁毒處資料顯示情緒壓力和朋友影響是吸毒者開始吸毒的原因，因此為吸毒者建立良好的社交和情緒管理，將令他們逐漸不再以毒品逃避情緒壓力和社交需要，協助他們離開毒癮。另外，協助青少年和弱勢社群建立健康社交圈子和情緒支援或有助避免他們接觸毒品。

香港基督教服務處指出，大部分吸毒者家人即使發現家中有吸毒情況，但往往不知道如何推動吸毒者進入戒毒服務。香港大學社會工作及社會行政學系的謝家和博士與社工劉頌偉曾撰文指，吸毒行為隱蔽化下，令「毒戰」天天在吸毒者和家人之間上演。部分家人因為擔心吸毒者做出傷害自己或他人的行為，同時又不懂應對，於是對吸毒者採取操控和監視行為，結果進一步削弱彼此之間的互

信，影響家庭功能和患者病情，亦對其他家人的精神健康構成影響。家庭氣氛欠佳，要復元就更困難。因此支援吸毒者和其家庭都同樣重要。

2.1.4.3 動力方面的需要

根據禁毒處資料，吸毒者的脾氣和社交能力會受毒品影響。他們的自我形象會因而受損，工作和生活動力亦會受影響，失去生存方向和意義，視毒品為唯一精神寄託。

吸毒者家庭亦未必懂得如何面對吸毒者，有的會因此而自怨自艾，有的亦會跟吸毒者產生衝突。若若他們能接觸吸毒者家庭的互助團體，將能鼓勵他們正面和正確地支援和協助吸毒者。

2.1.4.4 靈性方面的需要

有不少吸毒者為了得到歡愉而吸毒，可能是由於本身對生活沒有滿足和缺乏生活的意義和方向，便以毒品來彌補靈性上的需要。然而事與願違，毒品只令他們情緒出現更多問題。故此，社會需要支援他們所缺乏的滿足和安全需求。

2.1.5 性工作者

在社區考察和訪問中發現，油麻地鴉蘭街和廟街一帶，不時會有性工作者在街邊招攬生意，形成紅燈區。嶺南大學學者陳文慧指出，性工作者在身心靈的需要往往不被重視。

性工作者在工作中會面對暴力威脅、性病風險、歧視，而他們的子女有時都會因而有自卑情緒，需要社區組織和教會的支援。

本報告暫不討論當中的政策法律和道德倫理爭議，只探討性工作者面對的問題。

2.1.5.1 資源方面的需要

性工作者關注團體紫藤指出，性工作者經常面對暴力和職業安全的威脅，他們的身份亦難以在社會中發聲。他們需要法律教育的支援，讓他們明白自身的權益和如何保護自己免受暴力和性病的威脅。

附近居民亦會擔心性工作者的出現會影響地區安全，這種擔心可能會轉化為對性工作者的歧視。社會需要探討如何平衡和保障雙方的權益。

2.1.5.2 關係方面的需要

性工作者往往因其身份而受排斥和抗拒，他們有些亦會因其身份而抗拒建立人際關係。而他們的子女亦可能因家長的性工作者身份感到自卑或遭歧視。

2.1.5.3 動力方面的需要

有堂會與禧福協會一同拓展的「愛蓮事工」在明光社的分享中指出，性工作者不一定都想從事性工作，有不少只是無奈地因為自己缺乏工作技能而從事性工作，因此社會應該協助這群性工作者轉業。

2.1.5.4 靈性方面的需要

由於性工作的倫理爭議，性工作者和其家庭不少都自我形象低落，缺乏方向感和動力，故此別人對他們的關心和肯定他們的價值，會有助改善他們的心理健康。

2.1.6 尼泊爾裔群體

尼泊爾裔是油麻地地區的第二大族群，大多已經定居兩代或以上，但他們仍有不少人欠缺中文溝通能力，在融入香港社會和就業方面存在挑戰。中文教育和就業支援可以是政府、社區組織和教會的服務方向。

種族	人口		合計
	男性	女性	
華人	8 812	9 249	18 061
尼泊爾人	1 143	957	2 100
菲律賓人	141	458	599
印尼人	-	505	505
巴基斯坦人	216	155	371
印度人	130	116	246
其他	130	206	336
總計	10 572	11 646	22 218
華人比例（百分比）	83.4	79.4	81.3

圖表 5 油麻地南的居民種族特徵《2016 年中期人口統計－地區概覽》

2.1.6.1 資源方面的需要

中文大學多元文化行動計劃指出，少數族裔不一定是低收入人士，反而他們的需要主要在於文化隔閡，語言的差距令他們在教育、醫療和就業都有一定挑戰。他們的母語不是香港法定的中、英文，因此他們在日常溝通上會有困難。另外，香港社會亦未必能理解他們的文化差異。

2.1.6.2 關係方面的需要

香港的尼泊爾裔人士大多信奉印度教，他們在社區中有著自己的族群網絡，在社會中的融合仍逐步透過多元文化教育和認識來改善。

2.1.6.3 動力方面的需要

儘管香港開始推行中國語文課程第二語言學習架構，但專上程度的南亞裔學生只佔總學生人數的 0.49%（香港的南亞裔人士約佔人口的 6%），少數族裔仍在教育機會上面對不少困難。這些困難會限制他們藉教育來改善生活的動力。

2.1.6.4 靈性方面的需要

中文大學多元文化行動計劃指出，包括尼泊爾裔人士在內，香港少數族群都渴望香港社會能理解和接納他們的文化，以減少他們面對的歧視和促進平等機會。這將有助建立他們的身份認同，讓他們體會每個人都有其價值。

2.1.7 大陸新移民

油麻地以至整個油尖旺區都有不少來自中國大陸的新移民（下簡稱為新移民），而且有上升趨勢。油尖旺區由於市區老化問題嚴重，租金較其他市區分區低，往往成為新移民家庭的定居選擇。新移民家庭在文化和經濟方面都會面對各種生活轉變和不適應。

政府、社區組織和教會可以透過工作坊和社交活動，協助他們掌握生活技能和建立社交網絡。

	2011	2016
油尖旺區中國大陸新移民人口 （在香港定居不足 7 年）	9,780	14,103
佔香港新移民人口比例	5.7%	8.5%

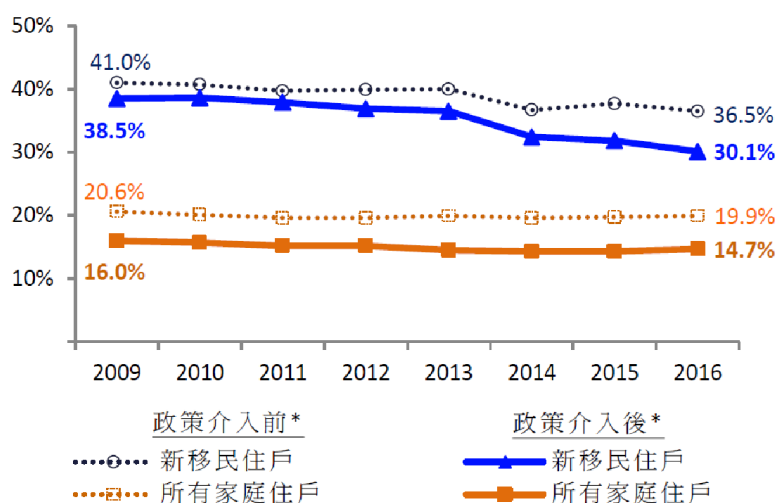
圖表 6 油尖旺區的新移民人口《2016 年中期人口統計－地區概覽》

2.1.7.1 資源方面的需要

參考立法會資料，新移民家庭的收入一般較多，主要由於不少新移民是料理家務者和學生，勞動市場參與率不高，加上教育水平不高，貧窮率較全港水平高。

	單程證持有人	整體人口
勞動人口參與率	54.2%	58.7%
學生和料理家務者所佔比率	37.2%	15.8%
中學或以下教育程度	80.5%	66.8%
低技術工人在就業人口中所佔比率	82.1%	58.7%
每月就業收入中位數	10,300 港元	15,500 港元

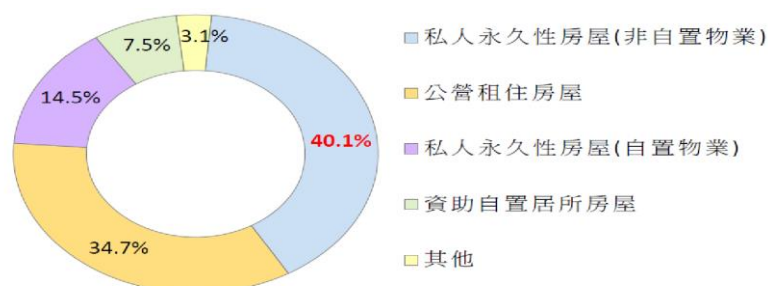
圖表 7 2016 年 15 歲及以上單程證持有人的選定社會經濟特徵



註：(*) 政策介入指各項恆常現金福利，例如提供予合資格住戶的社會保障金。

圖表 8 2009 年至 2016 年期間新移民住戶的貧窮率

新移民大多租住私人樓宇單位，私人樓宇租金上升都會對他們構成財政壓力。



註：由於四捨五入，數字相加結果未必等於 100%。

圖表 9 2009 年至 2016 年期間新移民住戶

2.1.7.2 關係方面的需要

在另一個城市重新開始並非易事，因此新移民在香港生活時難免會面對種種困難與障礙。基督教勵行會指出，新移民除了語言及生活方式的差異，他們當中亦缺乏職業技能與工作資歷，導致就業及

經濟問題。同時他們的子女也要適應香港的教育制度和課程進度，因而感到學習壓力與煩惱。因此，新移民經常面對情緒困擾等問題，尤其是低收入或單親家庭，加上他們沒有社區支援網絡，難以融入社會與建立歸屬感。

2.1.7.3 動力方面的需要

由於中港兩地的生活文化差異以及中港磨擦，新移民未必全部都積極適應和融入香港社會。社會應該支援他們了解和認識香港文化和語言。

就業方面，新移民未必擁有香港勞動市場所需的技能和工作習慣，加上他們有不少是家務料理者，若社會能提供職業培訓和託兒服務，或有助他們投身職場。

2.1.7.4 靈性方面的需要

新移民在適應香港生活遇到各種困難，可能令他們感到挫敗或被排斥，而缺乏本地的社交網絡加重了他們的孤單感和無力感，影響他們建立身份認同和適應香港的動力。而情緒問題或會進一步演變成家庭糾紛或鄰舍糾紛，影響社會和諧。

2.2 地區資源

2.2.1 教會關懷貧窮網絡合作伙伴

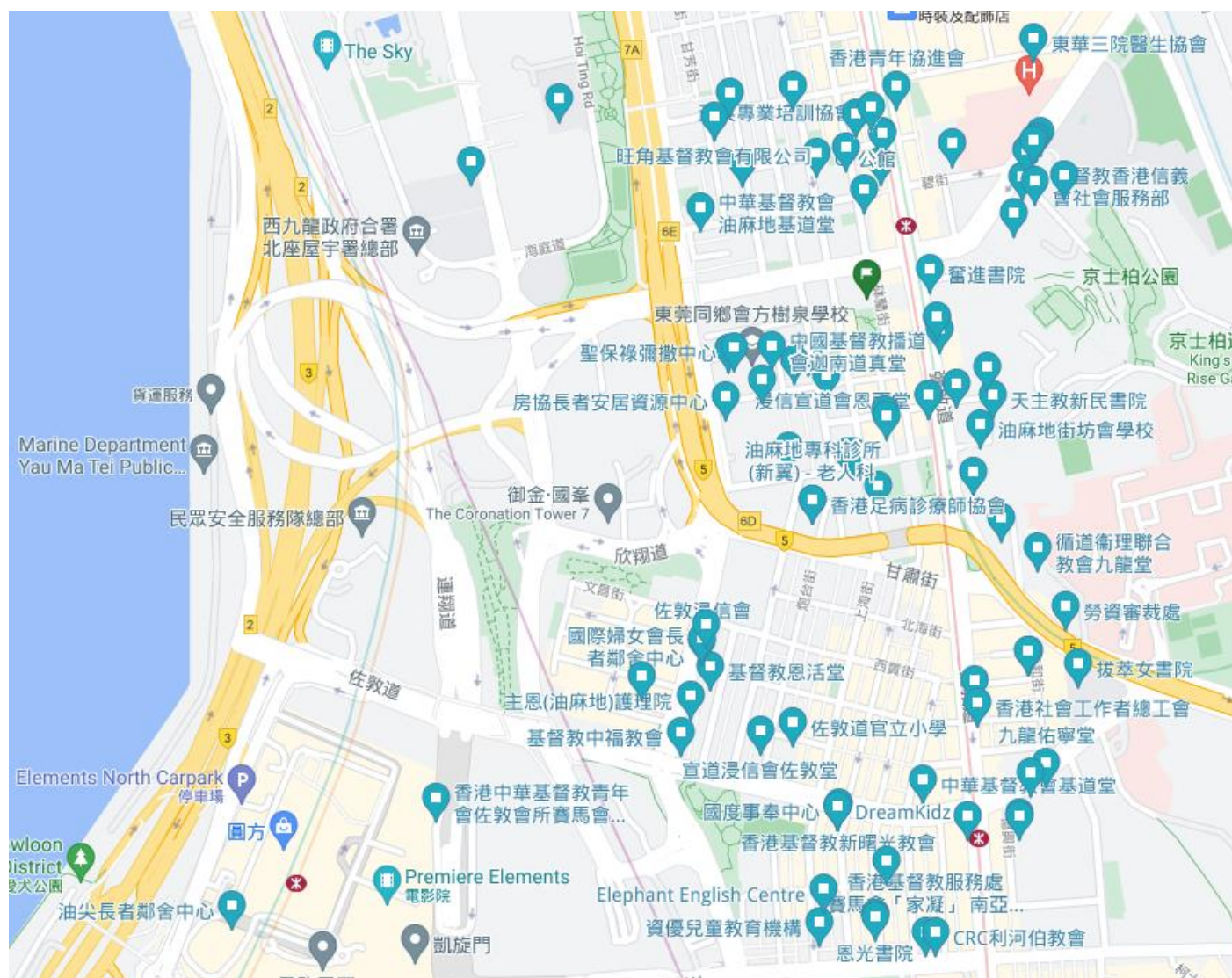
於油麻地地區，教會關懷貧窮網絡有 15 間伙伴堂會。

此外，於油尖旺區有 176 間曾參與「教關」項目或伙伴合作的教會、機構、學校、企業等團體，皆是地區結網的潛在伙伴。



2.2.2 地區現時合作及潛在合作機構

2.2.2.1 機構地圖



Google Map 列單: <https://goo.gl/maps/afvaM1veKdyUiXXJ8>

2.2.2.2 機構列表

組織名稱	地址	電話
教會		
中華基督教會基道堂	油麻地佐敦道 23-29 號新寶廣場 17 字樓	2728 2218
中華基督教會油麻地基道堂	油麻地碧街 2-14 號恆裕閣 8 1 樓 5 室	27804629
旺角基督教會	香港九龍油麻地 東安街 40-48 號 海昇大廈 1 樓 D 室	23940411

循道衛理聯合教會九龍堂	油麻地加士居道 40 號	23851763
基督教福臨教會	油麻地廟街 47-57 號	23852396
CRC 利河伯教會	佐敦柯士甸道 83 號 802-3 室柯士甸廣場八樓	54815634
中華便以利會油麻地堂	旺角砵蘭街 90 號	23858743
基督教香港信義會真理堂	油麻地窩打老道 50 號	23325691
Just Church 城市榮恩教會	佐敦廟街 239 號 14 樓 1401 室	31534933
基督教佈道中心華恩堂	佐敦廟街 239 號八福匯 1 樓	27629100
循道衛理聯合教會安素堂	油麻地窩打老道 54 號	27807355
中華基督教會香港志道堂	佐敦德興街 12 號	23961371
香港基督教新曙光教會	佐敦廟街 239 號香港九龍佐敦廟街 239 號八福匯 7 樓 7/F, Hub 8	23328361
中華基督教會香港志道堂	佐敦德興街 12 號	23961371
中國基督教播道會迦南道真堂	油麻地東莞街 43 號	27715325
宣道浸信會佐敦堂	佐敦炮台街 11-17 號	27811782
九龍五旬節會佐敦堂	佐敦吳松街 191 號	27300940
中國基督教播道會泉福堂	九龍彌敦道 233 號佐敦薈九樓	2317 7696
基督教中福教會	G/F, 利僑大廈 Jordan Rd, Yau Ma Tei	34988417
東方基督教會道光堂	九龍油尖旺區油麻地廣東道 887-889 號海威大廈 3 樓 A-B 室	2148-2812
宣道會純光堂	彌敦道 557-559 號永旺行 10 樓	23852917

駿發花園浸信會	油麻地東莞街 14 號	23700707
佐敦浸信會	香港九龍佐敦渡船街 28 號寶時商業中心 3 樓	27300461
浸信宣道會恩雨堂	油麻地彌敦道 469-471 號	2351545
基督教聖恩堂	油麻地砵蘭街 62-66 號	27809955
基督教恩活堂	佐敦偉晴街 44-52 號聯美中心 6A 室	36934656
基督教香港真道教會	旺角彌敦道 576 號和富商業大廈 8 樓	23001010
九龍佑寧堂	油麻地佐敦道 4 號	23672585
聖保祿彌撒中心	油麻地東莞街 41 號油麻地天主教小學	23857956
九龍國語浸信會	新填地街 172-176A 號 1/F., 172-176 永常大樓	23801389
基督教敬拜會(旺角)	油麻地西貢街 20 號	23321213
聖依納爵小堂	油麻地窩打老道 56 號	23594407
崇恩浸信教會	旺角亞皆老街 16 號 旺角商業大廈 9 樓	27876008
廣東道平安福音堂	旺角廣東道 847-865 號	23853300
播道會窩福堂	九龍何文田窩打老道 84 號冠華園二字樓	27110293
播道會樂恩福音堂	九龍佐敦廟街 239 號八福匯 12 樓	23383522
學校或教育機構		
油麻地天主教小學	油麻地東莞街 41 號油麻地天主教小學	27807311
東華三院羅裕積小學	九龍油麻地碧街 51 號	27800039
基道小學	油麻地新填地街	27804469

佐敦道官立小學	油麻地南京街 1B 號	23324249
油麻地街坊會學校	油麻地眾坊街 80 號	23888327
保良局陳守仁小學	九龍油麻地海庭道 6 號	23673318
東莞同鄉會方樹泉學校	油麻地東莞街 43 號	27802296
德信學校	佐敦柯士甸道 103 號	23673446
中華基督教會灣仔堂基道小學	油麻地東莞街 45 號	27804455
恩光書院	佐敦吳松街 191 號 3 樓	36221724
循道中學	油麻地加士居道 50 號	23843543
拔萃女書院	九龍佐敦佐敦道 1 號	22779100
真光女書院	九龍窩打老道 54 號 A	23851491
香港管理專業協會 李國寶中學	九龍油蔴地海泓道 8 號	26269100
天主教新民書院	九龍油麻地石壁道 2 號	23857812
基督教香港信義會信義中學	旺角窩打老道 52 號	27802291
Institution of International Certification Educational	佐敦渡船街 32-36 號號 Best-o- best Comm Centre, d	35800145
香港設計學院	九龍彌敦道 430-436 號彌敦商務 大廈 3 樓	23880017
奮進書院（油麻地分校）	九龍彌敦道 522 號金龍商業大廈 2 樓	26021470
Elephant English Centre	九龍佐敦上海街 28 號恆邦商業 中心 3 樓 307 室	23170010
天英專業培訓協會	香港九龍油麻地彌敦道 565-567 號銀座廣場 11 樓 1102 室	21173149
正向家長學院	油麻地吳松街突破中心 Centre 6 樓	6918 4998
青年會專業書院	油麻地窩打老道 23 號	2783 3500

非牟利機構		
香港青年歸主有限公司	旺角廣東道 839A 號	2782 2886
基督教香港信義會社會服務部	油麻地彌敦道 498-500 號泰盛油麻地商廈	2673 2160
DreamKidz	佐敦廟街 239 號, Hub 8, 8 樓 802 室	21101525
救世軍卜維廉賓館	油麻地永星里 11 號	2332 4531
社會福利署 - 油麻地綜合家庭服務中心	油麻地眾坊街 60 號	2388 2527
浸會愛群社會服務處佐敦長者中心	九龍佐敦德興街 11-12 號興富中心 401-404 室	2377 3230
和富社會企業有限公司	25/F, 和富商業大廈 574-576 Nathan Rd, Mong Kok	3651 5246
C+公館(生命工場)	九龍大角咀合桃街 2 號 1 樓 A2 室	27898815
香港社會工作者總工會	油麻地上海街 473 – 475 號, Shanghai Centre	27802021
循道衛理楊震社會服務處白普理日間訓練中心	54 號 Waterloo Rd, Yau Ma Tei	23887141
無國界社工有限公司	469 Nathan Rd, Yau Ma Tei	23853738
恒康互助社	60 Public Square St, Yau Ma Tei	23322759
葵協社區教育拓展中心 (ERB 課程)	1/F, Chi Wo Commercial Building, 20 Saigon St, Yau Ma Tei	27809293
Hong Kong Academy of Leadership	佐敦佐敦道 8 號 308 室	25531788
國度事奉中心	佐敦廟街 239 號八福匯 8 樓 802 室	21101525
福溢關愛基金有限公司	Flat C, 5/F., Harvest Moon House, 337-339 Nathan Road Yaumatei KLN	9140 9932
香港青年協進會	香港九龍油麻地彌敦道 570-572 號基利商業大廈 17 樓	23916815
油尖長者鄰舍中心	九龍尖沙咀柯士甸道西 1 號 1 樓	31494033

	103 室	
循道衛理楊震社會服務處	九龍愛民邨嘉民樓 401-404 室	27158677
明愛油麻地服務中心	九龍油麻地石壁道 4 號 6 樓	27102525
國際婦女會長者鄰舍中心	油麻地渡船街 28 號 2 樓及 609-610 室	27822237
大人站 (大銀)	油麻地上海街 433 號興華中心 21 樓 03-04 室	98852180
突破輔導中心	九龍吳松街 191 號突破中心二樓	23778511
國度事奉中心	佐敦廟街 239 號八福匯 8 樓 802 室	21101525
香港基督教服務處 賽馬會「家凝」南亞家庭服務中心	5/F, 79-81 Austin Rd, Tsim Sha Tsui	3188 3280
明愛油麻地服務中心	油麻地石壁道 4 號	27102525
露宿者行動委員會	69 Portland St, Mong Kok	23111165
政府組織		
政府人員協會	油麻地廟街 47 號 2 字樓正康大樓	27703676
勞資審裁處	油麻地加士居道 36 號	26250020
房協長者安居資源中心	九龍油麻地眾坊街 3 號駿發花園地下 A-C 舖	28392882
社會福利署油尖社會保障辦事處	油麻地上海街 250 號第二期地下 油麻地停車場大廈	23846707
油尖旺區議會秘書處	4/F Government Offices, 30 Luen Wan St, Mong Kok	23992596
其他		
香港專業復康護老中心	佐敦彌敦道 328-342A 號儉德大廈 3 樓	3583 2612
香港瑜伽教練總會-油麻地	九龍油麻地彌敦道 545 號安利大	2397 1288

	廈 12 樓全層	
香港中華基督教青年會九龍會所 賽馬會綜合青少年服務中心	油麻地窩打老道 23 號	2783 3636
香港職工會聯盟	油麻地彌敦道 557-559 號 7 及 19 樓永旺行	2770 8668
主恩(油麻地)護理院	九龍油麻地渡船街 7-10 號仁賢 大廈 2 字樓	2388 9971
香港公共事業工會聯合會	Flat C, 1/F, Yun Kai Building, 466 - 472 Nathan Road	2332 1456
香港服裝業總工會	油麻地彌敦道新光商業大廈 6 層	2388 6119
東華三院醫生協會	油麻地窩打老道 25 號 Kwong Wah Hospital	25898111
民建聯油尖旺支部	渡船角文匯街 12 號文華樓 12 號 1 字樓	2388 9833
香港足病診療師協會	油麻地分科診所新翼	contact@hkpoda.org

2.2.2.3 地區結網分析

上表列出油蔴地服侍的地區內，學校、教會、非牟利機構及一些可以是潛在合作伙伴的政府機構。

2.2.2.3.1 地區結網的機構對象

1. 油踐目前的結網方面工作屬於初步階段，以上 90 個組織中，已有合作或洽談合作的有 5 間，佔全體 5.6%。在現時油踐的合作列單中 34 個機構，只有 10 個屬於油踐區內的機構，可見油踐現時及將來大部分的合作機構皆於服侍地區以外。

2.2.2.3.2 與地區堂會合作

2. 按照油踐服侍的油麻地地區，區內有 32 間教會，正合作的教會有 7 間。

3. 以下為七間堂會較緊密的堂會合作情況及展望合作：²

A 堂會：現時定期每週借出場地作「油踐」服侍，藉教關講道及社區大使挑戰執事及教友更承擔扶貧事工，盼望將來能分擔物資派發事工。

B 堂會：現時定期借出場地有不少教友正積極參與服侍當中，盼望將來能分擔果欄收送水果，同時幫助他們的長者服侍。

C 堂會：現時定期每月借出場地作「油踐」服侍，盼望將來激勵教友及執事承擔，特別是義診服侍及物資派發。

D 堂會：現時定期轉介受眾到某堂會出席崇拜，承擔牧養受眾的工作。

E 堂會：場地上正協調當中，有可能提供場地作物資派發及其他日間服侍的合作。

F 堂會：其教友為資深積極義工，正跟堂會協調借出場地作共享空間及派發水果等用途。

4. G 堂會：與「油踐」的「油低造喜」事工小隊合作，組成「鄰舍團契」，帶領受眾由街頭及家中回到教會認識信仰，逐漸植根一個屬靈之家當中。

5. 總結以上各次教會探訪，整理以下「油踐」事工合作表：

編號 ³	事工	事工 核心 程度	現時 / 潛在合作伙伴						
			A 堂會	B 堂會	C 堂會	D 堂會	E 堂會	F 堂會	G 堂會
6.2.1	社區大使 服侍體驗 計劃」義 工領袖訓 練	高	✓				✓	✓	✓
6.2.2	結連地區 堂會承擔 牧養工作	高				✓		✓	✓
6.2.3	「油低造 喜」生命 轉化模式	高				✓	✓		✓
6.2.4	果欄收送 水果	中		✓		✓		✓	
6.2.5	義診服侍	低				✓			
6.2.6	物資關懷 服侍	高			✓	✓	✓		
6.2.7	油踐客房	中				✓			
6.2.8	「街坊社 區大使」 的培育計 劃	中				✓			

³ 編號及事工詳情可參下文第 6.2 「油踐」短期事工 部分

2.2.2.3.3 與地區非牟利團體合作

6. 在 10 間地區合作組織中，有 9 間是教會，只有一間為政府組織，油尖旺區議會正探索合作機會，暫時未有同區合作的非牟利機構。區內有多達 27 間非牟利機構，其中有直接作地區服侍的就有 12 間，當中可以合作的空間相當大，如能把服侍的資源及人手加以調配，將可更有效祝福地區人士。

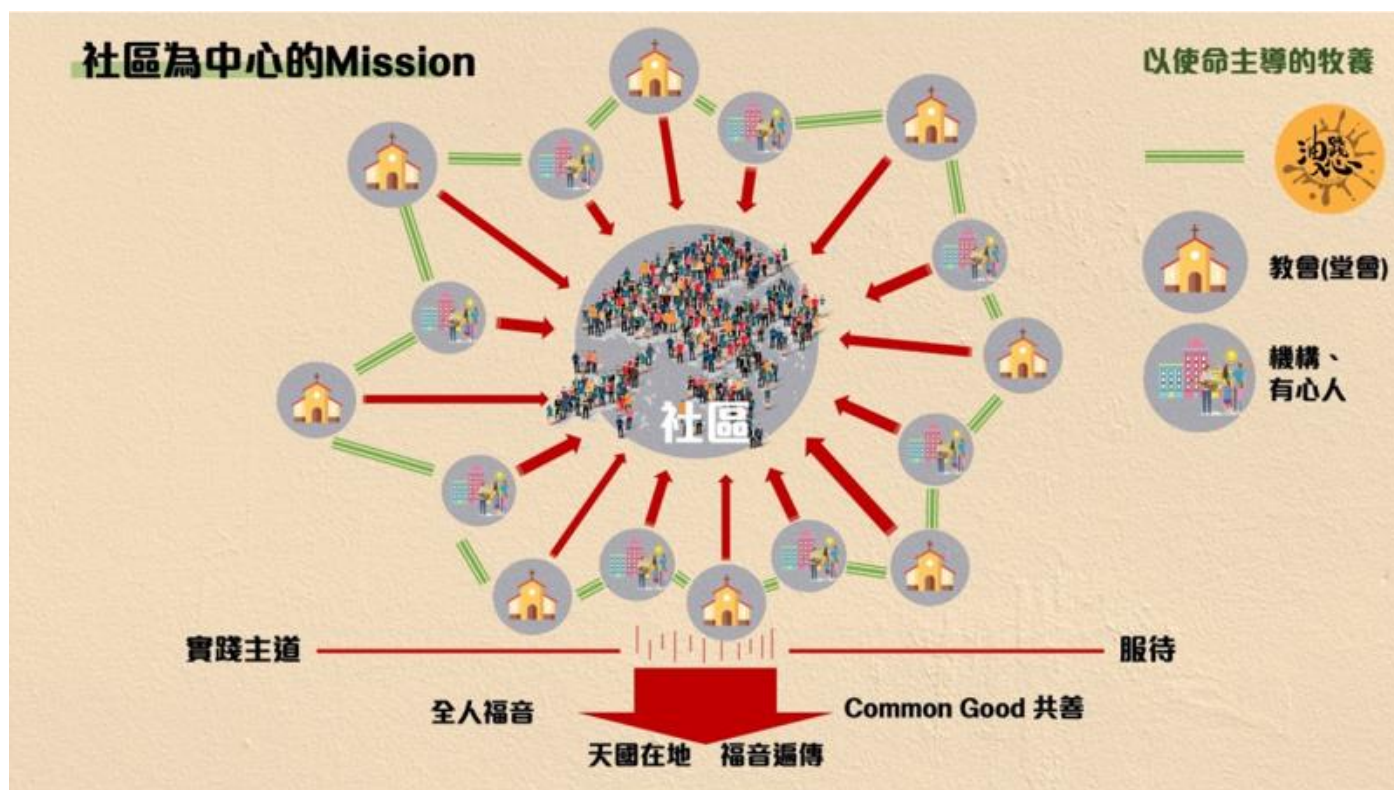
2.2.2.3.4 與地區教育團體合作

7. 服侍地區內有 9 間小學及 7 間中學，只有 3 間為直資學校，其餘 13 間皆屬於官立或資助小學；綜觀現時油蔴地主要集中基層家庭及露宿者等成年人，如更多發展基層青少年服侍，可試從這十多間學校著手，值得一提的是，這 13 間學校之中，8 間有基督教及天主教背景，是早期較可嘗試連結的學校。

2.2.2.3.5 與地區專業組織合作

8. 有六個行業在油蔴地設工會辦公室，包括香港足病診療師協會、東華三院醫生協會、香港服裝業總工會、香港公共事業工會聯合會、政府人員協會、香港社會工作者總工會，雖然連結工作上有一定難度，但若果能與這些工會／協會找到合作的契機，他們各個行業皆可以不同的方式服侍基層，所能動員的社區協同效能將會十分之大。

3 油踐入心的社區轉化模式



凝聚社區網絡資源平台，推動信徒實踐愛人如己的吩咐，回應貧窮人的需要，透過服侍社區跟隨基督，與貧窮人同行同往，與基督同行，接觸更多資源匱乏的群體，並更有效地在社區實踐上主的天國使命，一同轉化社區，建立以基督為中心的關愛群體（Christ Centered Caring Community）。

這使命可分為 3 部分：

1. 服侍貧窮人：回應貧窮人的需要，與貧窮人同行同往，接觸更多資源匱乏的群體
2. 裝備信徒：推動信徒實踐愛人如己的吩咐，透過服侍社區跟隨基督，與基督同行，並更有效地在社區實踐上主的天國使命
3. 成立平台：凝聚社區網絡資源平台，一同轉化社區，建立以基督為中心的關愛群體

4 國度觀的資產為本社區發展 (KABCD)模式

4.1 聖經及神學理據

不同傳統對慈惠(Charity) 或關懷貧窮的服侍有不同理解。

舊約猶太傳統較多傾向關注上帝與匱乏者(the poor) 的關係，認為他們是被神特別看顧及供應的。傳統認為，如孤兒及寡婦這類匱乏者在神眼中，與利未人有接近的地位，是神親密的家人之

一，神就像是他們的「監護人（Guardian）」。⁴ 天主教傳統則較著重上帝與施予者的關係上，認為施予者應該審視自身服侍的心態是否指向基督，著重基督對行動的看法及賞賜。⁵

相比下，基督教神學家潘霍華對社會的服侍有更闊的理解。一方面，他認為教會與世界是截然不同，教會是基督的身體，與世界與罪惡斷言隔開，⁶ 故此教會應從俗世文化中分別為聖；然而他同時指出，教會存在的意義，並非要把神聖與世俗兩極化或同化，而是怎樣見證兩端在基督裡面得以復和 / 連結(reconcil)，教會有責任藉著基督把世俗世界與神聖天國連結起來。⁷ 只有唯他者存在(exists for others) 的教會，才是教會，教會必須為普通百姓分擔他們俗世的問題，不是控制他們，而是幫助及服侍他們。⁸ 他認為教會對社會的責任應該放置在整個教會的使命觀及天國觀去理解，而非單單教會的一個事工而已。這點值得教會深思，在現今充滿撕裂的香港社會之中，應該如何擔當這個復和與連結的角色。

4.2 模式實踐



這是一個由上帝去授權與加力的過程，使你和社區中每一個人都能建立面對、處理自身問題，及管理生活的能力，從而達致身、心、靈的全人發展，使所身處社區的各層面（如健康、教育、工作、關係）也能因而得以改善及轉化。通過這過程，你和社區中都能活出上帝創造的心意與祈盼，彰顯祂國度的見證！社區不應再被視為由一群有需要及問題的民眾所組成，而是由一個個充滿恩賜、才能及有各樣資源的人所組成的強力網絡！每個人都有其獨特的資源、才能，能加以結合，以達至整個社區的全面發展。

⁴ R. ULMER AND M. ULMER, *RIGHTEOUS GIVING TO THE POOR: TZEDAKAH ("CHARITY") IN CLASSICAL RABBINIC JUDAISM: INCLUDING A BRIEF INTRODUCTION TO RABBINIC LITERATURE* (PISCATAWAY, NJ: GORGAS PRESS, 2014), 47.

⁵ G. A. ANDERSON, *CHARITY: THE PLACE OF THE POOR IN THE BIBLICAL TRADITION* (NEW HAVEN: YALE UNIVERSITY PRESS, 2013), 25-28&46-52.

⁶ D. Bonhoeffer, *"Discipleship DBW Vol 4* (Fortress Press, 2008), 254.

⁷ W. JENKINS AND J. M. MCBRIDE, *BONHOEFFER AND KING: THEIR LEGACIES AND IMPORT FOR CHRISTIAN SOCIAL THOUGHT* (MINNEAPOLIS: FORTRESS PRESS, 2010), 94.

⁸ D. Bonhoeffer, *Letters and Papers from Prison*, ed. Eberhard Bethge (New York: Macmillan, 1971), 280–81, 382–83.

以油踐入心事工為例，第一階段他們主要透過網上資源及義工個人網絡分享異象，準備工作已大致完成。及後，黎傳道把握機會，積極發展第二階段，整理社區內的潛在資源清單，把現時的資源網絡擴闊；同時，透過社區大使計劃，逐步建立核心成員團隊。下一階段，油踐除了需要建立核心成員團隊外，需要探索更多區內合作的機遇，好讓除現在的義工團隊外，能動員更多社區不同持份者，開始社區性的轉化行動。

5 結網協作之旅



以下將以油踐入心事工作例，列出其結網協作之旅的過程，各階後所面對的困難及達成的指標：

階段	年份	事工	活動及內容	COMMUNITY TRANSFORMATION IMPACT
探索 黎傳道作為網絡催化者，正逐步擴闊相關的知識，異象雖未完全清晰，但探索可行的方向	2016-17	● 2016: 社會狀況的反思 ● 2017: 黎傳道到關懷貧窮學校參與一年服侍	● 黎傳道思考如何回應社會，開始探索其使命及異象 ● 17 年報讀關懷貧窮學校課程「慈心義僕」，學習服侍	● 在課程中學習到服侍技巧，啟發到到自己社區服侍
探索 黎傳道開始於地區建立聯繫：認識受眾的關注、初步建立服侍團隊，並嘗試轉介受眾予其他機構。	2018	● 榕樹頭公園服侍 ● 正式成立「油踐入心」使命小組	● 遇到敬拜會的服侍，跟他們一起落區服侍 ● 逢星期三帶領小組到公園探望露宿者，後期熟絡後到教會一起食飯。食飯後一齊到公園派飯、派糖水；其中一個服侍點於麥當勞附近派糖水，特別服侍麥難民，開始與麥難民建立關係 ● 幫一個果欄婆婆送飯、推紙皮，轉介露宿者行動委員會服務	● 開始認識街坊，了解到公園內群組，亦認識到他們生活 ● 建立及帶領服侍團隊，共與街坊建立到關係，同時在實踐中學習服侍 ● 初步轉介其他機構服務

組成 黎傳道擔當起「網絡提倡者」的角色，與持份者（母會及服侍團隊）協調，但因互信關係未能完全建立，故此需要再探索其合作關係。	2019	● 擴展更多服侍點定期 ● 在教會中分享異象 ● 接觸教關 ● 睦福同工參與服侍 ● 會友社關奉獻	● 繼續星期三到公園探訪 ● 設立社區飯堂，開放教會作休息點，崇拜後會派麵包、茶點予街坊，但因面對不少文化衝突而暫停 ● 在崇拜講道、團契中分享事工 ● 聯絡教關希望安排街坊的住宿 ● 睦福兩位同工參與「油踐入心」服侍，了解事工 ● 堂會及母會會友會特別奉獻予「油踐入心」，作買物資、食物之用	● 繼續深化與受眾關係 ● 街坊開始上崇拜，與弟兄姊妹開始有接觸，亦發現有點張力，要找方法共存 ● 認識到機構同工，彼此了解事工
---	--------------------	---	---	--

組成 黎傳道由協調把服侍集中到崇拜以外時間，到與團隊共識確定獨立成機構，以另一種關係與母會合作。可見，組成階段當中，需要持續為合作名單交上及禱告，開放心意讓主動工，共著靠著信心建立隊工。 值得欣賞的是，黎傳道於本階段已有許多不同的服侍計劃推出及實踐，為下一階段作好預備。	2020	● 把服侍集中在崇拜以外的時間 ● 社區飯堂轉為社區派飯 ● 成立油踐特工隊 ● 設計「社區大使計劃」團隊訓練 ● 社區客房 ● 「油踐入心」成為獨立機構	● 暫停崇拜後的茶點時間，低仍保留平日的社區飯堂 ● 疫情關係需暫停飯堂堂食，轉為街上派飯服侍；原本在教會自己煮，但因太多街坊而要到外買飯，後來認識到廚尊轉介酒店、餐廳捐飯盒 ● 組織核心團隊「油踐特工隊」，專責整理服侍名單，電話關顧及聯絡街坊 ● 教關轉介醫科生到「油踐入心」服侍，設計社區大使計劃，一同合作事奉，從受助者成為幫助者，見證生命轉化 ● 麥當勞停堂食，所以開始社區客房，配對兩個街坊，透過政府租金津貼租民宿、賓館住，「一家一」是合作伙伴 ● 離開堂會獨立發展，到神學院、電視台、堂會等不同地方分享服侍，讓他人了解「油踐入心」，曝光率高了	● 服侍名單大幅由 30 人增加到 300 人，需求短時間大量增加 ● 更多人看見油踐服侍，所以多了奉獻、物資捐獻，而且是來自不同地方，不只限堂會內 ● 建立核心團隊的難題 ● 社區大使的加入令事工更貼地，更了解街坊文化、背景 ● 與不同機構建立網絡，接收到不少物資、人力資源，不同義工、機構會轉介義工、物資到「油踐入心」 ● 開始思考由教會使命小組轉變為社區機構，因看見社區一起服侍的異象
---	-------------	--	---	--

行動 基於黎傳道建立連擊與行動的部分十分迅速，小組、聚會及成長皆同步開展中，雖然未完全達成目標，但可算是十分重要且成功的起步。 此外，正因事工的行動力十分強，需要留意評估、記錄、慶祝及計劃跟進是否做足，確保團隊能朝目標持續邁進。	2021	● 優化服侍 ● 擴展服侍 ● 深化服侍 ● 社區大使服侍體驗計劃及進深班	● 社區客房：一個露宿者找一位奉獻者，加上租金津貼可以一人一間房；派發熱飯範圍擴大 ● 與基督少年軍合作，開始水果回收計劃，並由受助者承接計劃，逢星期三、五 ● 油低造喜關懷小組：為受眾建立關懷小組，進深關心街坊，如他們同行，如一起食飯、睇戲、行街，轉化無家者生命回正常生活 ● 社區大使服侍體驗計劃，讓弟兄姊妹了解社區服侍，裝備其成為服侍者	● 不同教會弟兄姊妹來參與社區大使服侍體驗計劃，把服侍理念帶回堂會，亦與不同堂會建立關係 ● 與機構及區內果欄商店建立合作關係 ● 深化區內網絡，準備及後轉介教會跟進 ● 建立有系統的核心團隊訓練課程，裝備將來帶領事工
--	--------------------	--	--	--

小結：綜觀「油踐」發展的歷史，黎傳道以看見社區的需要為起點，憑著個人的心志及魄力感動許多同路人一同參與，三個階段當中同時擔當網絡催化者、網絡提倡者及網絡協調人，於短時間內建立起龐大的義工團隊及一定規模的社區連結，現時出現不同程度的挑戰，詳情將於後文討論。

6 油踐入心的長期與短期計劃

6.1 長遠計劃

6.1.1 建立社區網絡改變社區，作主實在的見證

「油踐」認為教會及基督徒所作的見證，不止是藉著個別信徒的生命見證，更是藉連結社區各組織及人士，長遠為社區帶來正面改變，叫基督的名在整個地區被彰顯。例如現時與民宿商戶的合作，不但即時幫助「麥難民」及露宿者，更是長遠改善社區面貌。

6.1.2 連結教會，引領受眾扎根屬靈的家

現時「油踐」服侍人數超過 400，並正增長中，但「油踐」對受眾的長遠想望，是讓這些受眾不但接受幫助，更是可以成為基督身體的一部分，於合適的教會中認識福音、成長及成為主耶穌的門徒，這些被轉化的門徒又進到社區服侍，成為他者的祝福。故此，挑戰及連結教會，並幫助眾教會逐步承擔起這些受眾的生命，是「油踐」一大重要使命。

短期關鍵指標：期望同區至少有 5 間堂會能承接這些生命的牧養工作，並以油踐入心的方模式作牧養。

6.1.3 訓練門徒，在其他地區發熱發光

在油尖旺區實踐國度觀的資產為本社區發展模式（KABCD)的同時，號召有同樣心志、來自不同地區的人士一同服侍，從理念到實踐各方面裝備他們，使他們帶著這套模式返回自己地區，按照地區的需要及資源等，建立國度觀社區網絡。

短期關鍵指標：期望這種發展模式能於其他地區，如現時油蔴地義工的堂會地區，如灣仔區等實踐出來。

6.2 短期計劃

6.2.1 「社區大使服侍體驗計劃」義工領袖訓練

重要程度屬於高。分為三個階段，第一階段：讓社區不同人士能參與社關服侍，並學習觀察社區的需要；第二階段：教導「油蔴地」的理念及實踐方法，深化異象，並提供各種實踐性講座培訓及讀書會等等，整合各種服侍的經驗及神學反思；第三階段，將挑戰完成第二階段的門徒，嘗試於自己的地區以同樣模式建立本色化的國度觀社區網絡。

現時正實行的第二階段計劃稱為 教關社區大使服侍體驗計劃（進深版）：

提供有系統及全面學習社區服侍訓練，於過程中，學習社區服侍的理念及技巧。正如油蔴地入心的英文名「**Praxis**」，神學理解後是需要實踐，然後再反思，再改進實踐，不斷循環。期望參加者能在不同服侍中觀察，後再反思，再實踐思考所得。

參與者從中發掘上帝給予的異象，把所領受的帶回堂會，帶領堂會弟兄姊妹一同服侍社區，裝備工人。

預期成效：

參加者完成計劃後：

1. 在所屬的教會加以實踐
2. 成為體驗計劃中的恆常義工
3. 於其他社區加以實踐

教關社區大使服侍體驗計劃 – 進深訓練內容

★★為期約三至四個月

★★將按整體學員實際情況再作調整

項目	內容			
實踐	果欄收水果	送物資關懷服侍	送熱飯關懷服侍	社區共處房
團契/彼此建立	參與街坊團契/探訪/初信栽培	侍奉人員團契	電話關懷服侍分享會	
培育	讀書會		社區導賞訓練	
異象分享	教關牧者網絡顧問－ 黎廣澤傳道 或其他教關牧者網絡顧問			

參與要求：

- 曾參加一次性「社區大使服侍體驗計劃」並獲牧者推薦的信徒
- 必須完成以上每項進深訓練內容(見上圖)，4-7月課程有19人參加，8月課程有14人參加。

短期關鍵指標：7月將完結第二階段「社區大使服侍體驗計劃」，連同之前的核心義工團隊當中，培訓1-2位能幫助黎傳道分擔領導及統籌角色的準領袖

6.2.2 連結地區堂會承擔牧養工作

重要程度屬於高。暫時連結了4-5間堂會，在社關資源分配上作溝通及協調，更有效地把資源分配到有需要人士手上，並嘗試逐步把合適受聚交予堂會牧養。連結工作分為4個步驟：**A.** 邀請有興趣的堂會借出場地作「油踐」的社區服侍 或到該堂會分享「油踐」，讓受眾認識堂會的同時，於其中觀察堂會及教友對基層受眾的反應；**B.** 鼓勵堂會挑戰教友一同前線參與服侍，讓他們看見社群的需要；**C.** 挑戰當中有心志的教友加入社區大使計劃接受訓練，深化其服侍的實踐方式及背後神學，並學習帶領堂會的服侍，與受眾建立關係；**D.** 讓這些接受好訓練的堂會及教友承擔及嘗試牧養這些受眾，「油踐」則轉為提供物資的角色。

短期關鍵指標：未來3個月，與多4-5間同區教會建立合作關係

6.2.3 「油低造喜」生命轉化模式

重要程度屬於高。內容：由義工組成關懷小隊，個別關懷有需要受眾及分享福音，起初4個比較核心的姊妹帶領，有十幾個成員，每星期最少探訪一戶，有四十多位跟進中的受眾。某堂會小隊亦正在開展階段。在此生命轉化模式中，「油踐」暫時負責四項工作：

- a) 連結教會：安排每個小隊連結至一間堂會，作將來承接受眾牧養的教會
- b) 提供名單：提供有需要受眾之名單予小隊探訪
- c) 提供人手：推動及安排有心志義工加入合適的關懷小隊
- d) 提供資源：提供探訪所需物資

短期關鍵指標：為現有小隊每月新增 1-2 位新義工成員作穩定服侍，服侍更多受眾，並積極作受眾與教會之間的橋樑，把有受眾帶到教會進深認識信仰，委身屬靈的家。

6.2.4 果欄收送水果

事工重要程度屬於低。與深水埗果欄合作，為有需要堂會提供水果作派發；一方面連結社區商店及資源共享，另一方面連結教會認識「油踐」及建立合作關係（星期五派發）。

短期關鍵指標：未來 3 個月，連結多 1-2 間同區教會；讓正參與中的 2 間教會也參與「油踐」服侍，開展接觸及跟進「油踐」受眾

6.2.5 義診服侍

重要程度屬於低。與基督徒醫生網絡合作，由義務醫生或醫科生，每月一次，每次為 4-6 位街坊義診，作保健支援。堂會的醫生教友可能加入服侍，

短期關鍵指標：為受眾提供每月一次醫療講座、半個月一次保健及身體檢查，每次 10-20 人

6.2.6 物資關懷服侍

重要程度屬於中。每週派 4 天免費飯盒予有需要人士，每次 80 份，一半穩定給名單中有需要人士，一半作外展派發予社區有需要人士。此外，過程中定期派發季節物資，如大襪，和飯券等，安排物流及定期電話關顧。

短期關鍵指標：盼望連結多一間提供飯位的機構，減輕現在捐助餐廳壓力

6.2.7 油踐客房

重要程度屬於中。協調及連結受助者、租金捐助者及宿位業主三方面，安排及津貼露宿者上房住宿，並長遠跟進他們生命，作生命轉化的服侍。過程中，連結更多地區內的資源持份者，邀請他們以不同方式參與社會服侍當中，在轉化社區的同時，經歷生命的轉化。

短期關鍵指標：把餘下的 2 間房，有效地分給有需要的露宿者；連結更多租金捐助者及宿位業主

6.2.8 街坊社區大使計劃

重要程度屬於中。培育及裝備受助的街坊成為助人者，包括提供培訓及實習機會、協助考取牌照等等，並督導學員裝備的過程。現時第一期培訓有 7 人參與。

短期關鍵指標： 除技巧裝備外，加強「油踐」異象傳遞的工作，讓大使未來於「油踐」事工中擔當服侍及帶領的角色。

7 總結

從上文內容可見，「油踐」有效地開展了「國度觀的資產為本社區發展（KABCD）」的首兩個階段，並正積植發展第三階後的「社區動員」，在社區的結網協作之旅中迎難而上，為神的國度結出許多果子。從「油踐」的發展模式，可得出以下幾項學習及留意的地方，供發展 KABCD 模式的堂會或機構參考：

- 8.1 使命清晰度的重要性：確認異象與使命或需要時間與歷練，但這過程是整個協作之旅及隊工連結的關鍵。
- 8.2 認清自身角色的定位：清晰的角色定位讓社區伙伴安心合作，是彼此信任建立的基石。
- 8.3 無私的見證是結網最佳的催化劑：使命及價值結網的起點，生命無私的付出則是過程的催化劑。
- 8.4 社會處境的考慮：當下社區的需要是服侍的起點，資源的供應、人手等只是結網過程一部分與信心的功課。
- 8.5 分工與充權的重要性：發展過程中，會面對受眾的需要與自身體力的張力，分工與充權是必要的過程，也是神祝福事工能持續發展的記號。

9 附錄：參考資料

1. 政府統計處（2016）。《2016 年中期人口統計 – 地區概覽》。取自：
<https://www.byccensus2016.gov.hk/tc/bc-dp.html>
2. 香港中文大學博群計劃、香港城市大學應用社會科學系城青優權計劃（2016）。《2015 年全港無家者人口統計行動》。取自：
http://www.cityu.edu.hk/youeprij/hopehk2015_chi.pdf
3. 陳文慧（2011）。《從經濟暴力看性工作和平研究》。《文化研究@嶺南》，24。取自：
<https://commons.ln.edu.hk/mcsln/vol24/iss1/2/>
4. 香港基督教服務處（2018）。《香港的貧窮狀況（三）：兒童．樂成長》。取自：
http://www.hkcs.org/tc/latest_new/%E9%A6%99%E6%B8%AF%E7%9A%84%E8%B2%A7%E7%AA%AE%E7%8B%80%E6%B3%81%E7%BC%88%E4%B8%89%E7%BC%89%E7%BC%9A%E5%85%92%E7%AB%A5%E7%BC%8E%E6%A8%82%E6%88%90%E9%95%B7
5. 醫護行者（2017）。《香港在職貧窮使用醫療服務調查》。取自：
<https://hia.org.hk/wp-content/uploads/2018/10/Hong-Kong-Working-Poor-Health-Care-Access-Study-Report-in-Chinese.pdf>
6. 小童群益會（2004）。《2005-2006 年特首施政報告協助兒童脫貧政策及措施建議》。《立法會 CB(2) 347/04-05(01)號》。取自：
https://www.legco.gov.hk/yr04-05/chinese/hc/sub_com/hs51/papers/hs511209cb2-347-01-c.pdf
7. 保安局禁毒處（2020）。《藥物濫用資料中央檔案室統計數字》。取自：
https://www.nd.gov.hk/tc/statistics_list.htm
8. 謝家和、劉頡偉（2017）。《拯救吸毒者 那家人呢？》。《明報健康網》。取自：
<https://health.mingpao.com/%E6%8B%AF%E6%95%91%E5%90%B8%E6%AF%92%E8%80%85-%E9%82%A3%E5%AE%B6%E4%BA%BA%E5%91%A2%E7%BC%9F/>
9. 保安局禁毒處（2020）。《毒品資料常見問題》。取自：
<https://www.nd.gov.hk/tc/druginfo.htm>
10. 紫藤（2010）。《性工作十年》。取自：
<http://www.ziteng.org.hk/zht/%E6%80%A7%E5%B7%A5%E4%BD%9C%E5%8D%81%E5%B9%B4>
11. 傅丹梅、文麗兒（2017）。《關顧妓女事工——給予關心、重生機會及希望》。《燭光網絡》，117。取自：
<https://www.truth-light.org.hk/nt/article/%e9%97%9c%e9%a1%a7%e5%a6%93%e5%a5%b3%e4%ba%8b%e5%b7%a5%e7%b5%a6%e4%ba%88%e9%97%9c%e5%bf%83%e9%87%8d%e7%94%9f%e6%a9%9f%e6%9c%83%e5%8f%8a%e5%b8%8c%e6%9c%9b>
12. 譚少薇（2015）。《多元文化行動：尼泊爾人在香港：邊緣化•歧視•賦權》。香港：香港中文大學。取自：
http://www.arts.cuhk.edu.hk/~ant/knowledge-transfer/multiculturalism-in-action/documentation/Nepali%20Culture%20Workshop/Nepal_Information_Kit.pdf
13. 立法會秘書處資訊服務部資料研究組（2018）。《內地新來港定居人士的生計》。《數據透視》，ISSH18/17-18。取自：
<https://www.legco.gov.hk/research-publications/chinese/1718issh18-livelihood-of-new-arrivals-from-the-mainland-20180323-c.pdf>
14. 基督教勵行會（2020）。《新來港人士在香港》。取自：
<https://www.christian-action.org.hk/zh/hong-kong/humanitarian-social-services/new-arrivals>

15. 黃志揚、李晉彥（2019）。《油麻地地區報告》香港：教會關懷貧窮網絡，2019。
16. R. Ulmer and M. Ulmer. *Righteous Giving to the Poor: Tzedakah ("charity") in Classical Rabbinic Judaism : Including a Brief Introduction to Rabbinic Literature*. Piscataway, NJ : Gorgias Press, 2014.
17. G. A. Anderson. *Charity : the place of the poor in the Biblical tradition*. New Haven : Yale University Press, 2013.
18. D. Bonhoeffer. *Discipleship DBW Vol 4*. Fortress Press, 2008.
19. W. Jenkins and J. M. McBride. *Bonhoeffer and King : their legacies and import for Christian social thought*. Minneapolis : Fortress Press, 2010.
20. D. Bonhoeffer. *Letters and Papers from Prison*, ed. Eberhard Bethge. New York: Macmillan, 1971.
21. 政府統計處（2020）。《香港統計月刊 – 2020 年 9 月》。取自：
https://www.censtatd.gov.hk/en/data/stat_report/product/FA100096/att/B72009FB2020XXXXB0100.pdf